



Une grande histoire de management

## LES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ

Analyse économique,  
retours d'expérience  
et facteurs de réussite

—  
**EXECUTIVE EDUCATION**



Formation courte  
professionnalisante

4 jours

11-12 mars et

18-19 mars 2024



# ÉDITO

Stéphane SAUSSIÉ,  
Professeur, Directeur de la Chaire Économie des Partenariats Public-Privé



[www.chaire-eppp.org](http://www.chaire-eppp.org)



La commande publique représente, chaque année, plusieurs centaines de milliards d'euros en Europe. Elle est estimée à environ 14 points de PIB européen. Elle prend différentes formes (marchés publics, concessions, marchés de partenariat) qui peuvent se regrouper sous le vocable partenariats public-privé.

Les enjeux autour de la performance de la commande publique sont considérables. De par son montant, elle constitue un levier potentiel pour atteindre des objectifs de politique économique (e.g. des objectifs sociaux, environnementaux, de développement économique des PME). Dans le même temps, la commande publique est entachée de difficultés récurrentes (e.g. ententes, corruption, dérapage des délais et des coûts prévisionnels, ...) qui permettent de penser que des améliorations sensibles sont envisageables.

Depuis maintenant près de 10 ans, la **Chaire Économie des Partenariats Public-Privé (EPPP)** regroupe au sein de l'IAE Paris-Sorbonne une vingtaine de chercheurs qui analysent l'efficacité des partenariats public-privé à travers le monde et recherchent les principes économiques qui expliquent leur efficacité. L'objectif de cette formation est de revenir sur ces principes maintenant bien établis au plan théorique et bien éprouvés au plan empirique pour bâtir les conditions de réussite des PPP.

## POURQUOI CHOISIR L'IAE PARIS-SORBONNE ?

Se former à l'IAE Paris-Sorbonne Business School, c'est faire le choix d'une école universitaire associée à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, forte de plus de 65 ans d'expérience dans le domaine du management. L'IAE Paris-Sorbonne propose à ce titre de nombreuses formations diplômantes, reconnues en France et à l'international (Doctorat, Masters spécialisés, MBA(s), Licence professionnelle, Diplômes d'université).

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne est **engagé dans la double compétence en management pour les cadres et les étudiants en poursuite d'études**. Au-delà du management général, l'**offre de formation s'est diversifiée** à d'autres **domaines plus spécialisés** : Contrôle-Audit, Data Sciences, Entrepreneuriat, Finance, Management des associations, Management de la santé, Management international, Marketing, QSE, Ressources Humaines et RSE, Supply Chain Management. Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. L'enseignement est en effet dispensé par un corps professoral composé d'universitaires de haut niveau et de professionnels expérimentés, experts reconnus dans leur domaine.

La formation continue constitue près de 75% de l'activité ; **2 000 cadres sont ainsi formés chaque année, dont un tiers à l'international** dans le cadre de partenariats avec des établissements étrangers. Les programmes de poursuite d'études sont, quant à eux, principalement proposés en alternance.

Ancré dans des valeurs humanistes **d'égalité des chances, de démocratisation de la réussite et d'esprit de progrès**, l'IAE Paris-Sorbonne contribue ainsi au développement des connaissances et à leur transmission aux entreprises, tant à travers ses actions de formation que sa recherche.

### CHIFFRES CLÉS



**39 000**

Alumni qui exercent à travers le monde

**+ de 2 800**

Étudiants



**53**

Enseignants universitaires

**300**

Intervenants professionnels



**65**

Partenaires internationaux pour la formation et la recherche



## OBJECTIFS

Les objectifs de la formation sont d'avoir un panorama des types de PPP possibles ainsi qu'une vision claire de leurs avantages et risques respectifs. Au final, il s'agit de comprendre les conditions nécessaires à la réussite des PPP.

- Les différentes formes de PPP
- Les avantages liés aux PPP
- Les risques inhérents aux PPP
- Le partage du risque dans les PPP
- La passation et le management des PPP
- Les évolutions réglementaires récentes
- La prise en compte de la dimension politique des PPP

### Public concerné

La formation s'adresse à des personnes en activités, dans le public ou le privé, désireuses de compléter leurs connaissances dans le domaine des PPP. Elle a pour objectifs de fournir aux participants une analyse juridique et économique des PPP, entendus au sens large (marchés de partenariat, concessions, marchés publics, ...) et de leur présenter les derniers développements de la recherche sur le sujet. Elle a aussi pour but de proposer un retour d'expérience concernant les partenariats mis en place en France, en Europe et dans le reste du monde.

## ORGANISATION

Le programme court PPP se déroule sur 4 journées les 11-12 mars et 18-19 mars 2024.

### Ressource bibliographique

- Les participants se verront offrir l'ouvrage (format numérique) :



The Economics of Public-Private Partnerships :  
Theoretical and Empirical Developments  
(Springer, 2018)



# PROGRAMME

> 11 et 12 mars 2024

1 | 

Lundi 11 mars

9h/12h

PPP : définitions, promesses et cadres théoriques

- Quels sont les différents types de PPP ?
- Quels sont les avantages des PPP ?
- Quelles sont les limites des PPP ?
- Quels sont les écueils à éviter, les conditions nécessaires du succès ?
- PPP et commande publique sont-ils confrontés aux mêmes risques ?

Intervenant :

**Stéphane SAUSSIÉ,**  
Professeur à l'IAE Paris-Sorbonne

13h/17h

Analyse économique et étude de cas

- Notion de contrat incomplet
- Les nouvelles directives européennes
- Quelles sont les limites des PPP ?
- Études de cas

Intervenant :

**Stéphane SAUSSIÉ,**  
Professeur à l'IAE Paris-Sorbonne

18h30/20h

▶ Grand Témoin

**Public Procurement in the EU: What Future?**  
**Helga BERGER,** European Court of Auditors &  
**Friedemann ZIPPEL,** European Court of Auditors

2 | 

Mardi 12 mars

9h/12h

Étude de cas SEDIF

Analyse des différentes étapes du projet.

Appel d'offres, sélection des offres, contractualisation, exécution et pilotage.

Intervenant :

**Maria SALVETTI,**  
Florence School of Regulation

13h/17h

PPP et objectifs extra économiques

- Contrats à impact social
- Green procurement
- Clauses d'insertion sociale
- Étude de cas d'un grand projet énergétique

Intervenant :

**Carine STAROPOLI,**  
École d'Économie de Paris  
**Salah MORSILI,**  
EDF

## > 18 et 19 mars 2024

3 |



Lundi 18 mars

9h/12h

- Le financement des infrastructures digitales sur le continent africain
- Les conditions de succès des projets de développement dans le digital
  - L'impact du Covid 19 et les enjeux de la digitalisation

Intervenant :

**Samatar OMAR ELMI,**  
Banque africaine de développement

13h/17h

- Les marchés de partenariat en France : bilan et perspectives
- Bilan et perspectives des marchés de partenariats en France
  - Un exemple de marché de partenariat réussi
  - Un exemple de marché de partenariat raté

Intervenant :

**Frédéric MARTY,**  
CNRS, Université Côte d'Azur

18h30/20h

▶ Grand Témoin

Comment booster les investissements dans les infrastructures en Afrique ?

Mathieu PELLER, Meridiam

4 |



Mardi 19 mars

9h/12h

- Le financement de projets publics : méthodes d'analyse et de gestion opérationnelle
- Différencier le financement de projets vs autres types de financement
  - Opérationnaliser le financement : particularités de projets publics
  - Orchestrer la gestion de projets et sa contractualisation

Intervenant :

**Virginie THEVENOT,**  
GB2A

13h/17h

- Les Semop
- Appréhender le régime de la SEMOP et les objectifs de sa mise en place
  - Sécuriser la mise en œuvre du montage juridique
  - Découvrir la gestion du risque via la mise en place d'une SEMOP
  - Retour d'expériences sur la SEMOP

Intervenant :

**Grégory BERKOVICZ,**  
GB2A

# INTERVENANT IAE PARIS-SORBONNE



**Stéphane SAUSSIER** | Professeur, Directeur de la Chaire EPPP

Stéphane Saussier est professeur de sciences économiques à l'IAE Paris-Sorbonne. Il dirige la chaire de recherche sur l'économie des partenariats public-privé. Spécialiste de renommée internationale en économie des partenariats public-privé, il a récemment écrit avec Jean Tirole (le prix Nobel d'économie 2014) un rapport présentant des prescriptions afin d'améliorer l'efficacité de la commande publique.

## INTERVENANTS PROFESSIONNELS



**Helga BERGER** | European Court of Auditors

Helga Berger has been a Member of the European Court of Auditors (ECA) since 2020. She started in Chamber V (Financing and administering the Union), where she was responsible for the annual report chapter on budgetary management and the special report on "Protecting the EU budget - Better use of blacklisting needed". In January 2022, she joined Chamber II (Investment for cohesion, growth and inclusion). There, she is currently working on the annual report chapter on Cohesion, Resilience and Value, as well as on a review on the regularity of Cohesion spending. In December 2023 the ECA published the special report "Public procurement in the EU – Less competition for contracts awarded for works, goods and services in the 10 years up to 2021" where Helga Berger has been the Reporting Member. Before joining the ECA, Helga Berger worked as Director-General for Budget and Public Finances at the Austrian Ministry of Finance, as an auditor and ultimately Director-General for management and support at the Austrian Court of Audit, and as a criminal judge, among others. As a trained lawyer, she has more than 20 years of professional experience in the areas of planning, implementation and control of public finances.



**Grégory BERKOVICZ** | Président du Groupe GB2A, Avocat Associé Principal GB2A AVOCATS

Docteur en droit public et ancien Professeur associé à l'IAE de Paris-Sorbonne, Grégory Berkovicz est avocat associé principal de GB2A AVOCATS depuis plus de quinze ans et Président du groupe GB2A. Investi dans l'action locale, il a été élu d'une ville de plus de 100 000 habitants, ancien PDG d'une Société d'Économie Mixte (SEM) locale et particulièrement impliqué dans le logement social, l'économie mixte, l'urbanisme commercial et la transition écologique. Il est un expert internationalement reconnu dans le domaine de l'Énergie et le domaine de la Smart City. Il dirige aujourd'hui le Département droit bancaire et financement de projets et s'investit dans les différentes sociétés du Groupe GB2A. Il est auteur de nombreux articles et ouvrages notamment dans le domaine du droit public des affaires et dans celui de l'énergie. Il donne régulièrement des conférences en France et à l'étranger et accomplit de nombreuses missions à l'international.



**Salah MORSILI** | EDF, Energy Infrastructure Project director

Salah MORSILI est actuellement responsable du développement international et de l'ingénierie de projets énergétiques complexes (solaire, gaz, stockage de carbone et stockage thermique) pour concevoir, construire, mettre en service et exploiter des centrales électriques à l'échelle mondiale pour EDF dans le cadre de PPP. Il a commencé sa carrière en 2008 en tant qu'ingénieur de conception de centrales électriques, puis en tant que responsable d'ingénierie pour de nouveaux projets de centrales électriques en Amérique Latine, en Russie, au Moyen-Orient et en France. En 2016, il a élaboré des portefeuilles de solutions innovantes pour l'analyse par IA et les propositions de valeur de l'Industrie 4.0 afin d'accélérer la croissance d'EDF dans les services d'ingénierie à l'échelle mondiale. Salah MORSILI est un ingénieur en énergie nucléaire et économiste, diplômé de l'Université d'Oxford, de l'INSEAD, de HEC Paris et de l'Université de la Sorbonne, avec 3 masters en énergie nucléaire, intelligence artificielle et économie d'entreprise. Il suit actuellement un Executive MBA à l'Université d'Oxford. Il est également professeur associé à CentraleSupélec, à l'Institut Data AI et professeur invité à l'École d'Économie de Paris, à l'INSEAD et à l'IAE Paris-Sorbonne.



**Frédéric MARTY** | CNRS, Université Côte d'Azur

Ancien élève de l'École normale supérieure de Cachan, agrégé d'économie et de gestion, docteur en sciences économiques habilité à diriger des recherches.

Frédéric Marty est chargé de recherche au CNRS au sein du Groupe de Recherche en Droit, économie et Gestion (UMR CNRS 7321 – Université de Nice Sophia-Antipolis). Il codirige sa composante de droit de l'UMR et un de ses projets de recherche Stratégies et Régulation des Marchés (SRM). Il est par ailleurs membre de la Chaire EPPP de l'IAE Paris-Sorbonne, chercheur affilié au département « innovation et concurrence » de l'OFCE (Sciences Po., Paris) et chercheur associé à la Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier de l'UQAM. Ses travaux portent sur l'économie des contrats publics ainsi que sur le droit et l'économie de la concurrence. Ses recherches sur les contrats publics portent notamment sur les marchés de partenariats.



**Samatar OMAR ELMI** | Chargé en Chef des TIC (Technologies de l'Information et de la Communication) à la Banque africaine de développement (BAD)

Titulaire d'un Diplôme d'ingénieur (Télécom Saint-Étienne) et d'un Master d'Économie et Développement International (Université Clermont Auvergne), Samatar OMAR ELMI est Chargé en Chef des TIC (Technologies de l'Information et de la Communication) à la Banque africaine de développement (BAD) et basé à Nairobi (Kenya). Il gère un portefeuille dense et diversifié de projets digitaux à travers le continent. Ces derniers portent sur des opérations d'investissement et d'assistances techniques sur les aspects liés aux politiques et stratégies, à la régulation, la préparation d'opérations d'investissement etc.

Il travaille, notamment, sur le projet régional de la Dorsale à fibre optique d'Afrique Centrale (CAB) qui vise, entre autres, à interconnecter à travers des liaisons optiques les pays d'Afrique centrale (Cameroun, Congo et RCA, dans sa phase actuelle), et sur le projet multinational de la Dorsale Transsaharienne à fibre optique (DTS) dont l'objectif principal est de combler les chaînons optiques manquants du Nord au Sud (d'Alger, Algérie, à Lagos, Nigéria) et d'Est en Ouest (de Djibouti à Dakar) aux fins de l'intégration digitale africaine.



**Carine STAROPOLI** | Université Rouen Normandie

Carine Staropoli est Professeur associée à l'École d'économie de Paris. Elle est directrice adjointe de la Chaire EPPP de l'IAE Paris-Sorbonne. Ses travaux de recherche portent sur l'économie de la régulation et l'économie des contrats. Au sein de la Chaire EPPP, elle mène des travaux sur la commande publique et les pratiques contractuelles des acteurs publics dans le domaine de l'énergie (contrats de concession de distribution d'électricité, contrats de performance énergétique) et des smart cities.



**Friedman ZIPPEL** | European Court of Auditors

Friedemann Zippel is a Principal Manager at the European Court of Auditors (ECA) where he has been working since 2003. He is specialised in EU key policy areas such as Cohesion Policy, External Actions and Internal Policies and has been managing audit portfolios covering the whole range of ECA audit tasks, including performance, compliance and financial audits. He is passionate in disseminating the ECA's audit work and results for the benefit of strong EU institutions and citizens trust in their governments and administrations.

Before joining the ECA, he was a Big Four Audit Manager in Germany and specialised in assurance engagements for international clients from IT, car and biotech industries.



**Mathieu PELLER** | Meridiam

Mathieu Peller est Directeur Général Délégué, responsable de la coordination des investissements à l'échelle mondiale, de l'Afrique et de TURF (The Urban Resilience Fund).

Mathieu a rejoint Meridiam en septembre 2011 au sein de l'équipe Asset Management. Il a débuté sa carrière au sein d'équipes de financement de projets de sponsors industriels avec deux expériences successives, chez Vinci Concessions, et au sein du groupe allemand d'énergies renouvelables JUWI.

Mathieu est diplômé de l'École Nationale des Ponts et Chaussées et titulaire d'un Master en Financement de Projets (École des Ponts ParisTech – Université Paris Ouest La Défense).



**Maria SALVETTI** | Directrice du pôle eau et déchets à la Florence School of Regulation

Maria Salvetti fait partie de la Chaire «Économie des partenariats public-privé» à l'IAE Paris-Sorbonne depuis 2012. Elle coordonne un groupe de travail européen sur la régulation économique du secteur de l'eau, en partenariat avec l'école de régulation de Florence (qui fait partie de l'Institut universitaire européen). Elle a également travaillé à de nombreuses reprises en tant qu'expert pour la Banque mondiale. Ancienne économiste en chef de l'Agence nationale de l'eau et du milieu aquatique (Onema), Maria Salvetti a réalisé le premier rapport sur la performance des services de l'eau présenté lors du Forum mondial de l'eau (2012). De 2008 à 2010, elle a travaillé pour le plus grand service d'eau en Europe (SEDIF) en fournissant des conseils économiques et financiers dans la préparation du contrat de DSP.



**Virginie THEVENOT** | Directrice Générale de GB2A Finance, Expert financier

Directrice générale de GB2A FINANCE et présidente de GB2A PROJETS, diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris, en Économie / Finances et Urbanisme, membre de la CNCEF, Chambre Nationale des Conseils Experts Financiers, Virginie Thévenot est spécialisée dans l'analyse de montages financiers complexes. Après avoir participé à l'analyse financière des organismes de logements sociaux puis des opérations de renouvellement urbain dans le cadre du Programme National pour la Rénovation Urbaine, elle s'est spécialisée dans le montage financier des DSP et des contrats complexes du type PPP. Elle dispose ainsi de 15 ans d'expérience dans l'élaboration des stratégies d'investissement, l'élaboration de business plan, le montage technique et financier de projets, et l'analyse de risques.

# COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

> Inscriptions jusqu'au 4 mars 2024.

> **Tarif** : 2.000 € pour les 4 jours. Selon votre situation, des dispositifs existent pour vous aider à financer votre formation. Retrouvez toutes les informations sur notre site ([www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)) à la page « Formation / Financement ».

A l'issue de la formation, **les participants se verront remettre un certificat.**

## CONTACTS

### Direction

**Stéphane SAUSSIER**

Professeur, Directeur de la Chaire  
Économie des Partenariats Public-Privé  
[stephane.saussier@iae.pantheonsorbonne.fr](mailto:stephane.saussier@iae.pantheonsorbonne.fr)

### Gestion administrative

**Sarah CANET**

01 44 08 73 24  
[programmes-courts@iae.pantheonsorbonne.fr](mailto:programmes-courts@iae.pantheonsorbonne.fr)



Une grande histoire de management

### IAE PARIS-SORBONNE

8 bis, rue de la Croix Jarry 75013 PARIS

 **M 14** Bibliothèque François Mitterrand

 **C** Bibliothèque François Mitterrand

 **3a** Arrêt Avenue de France



[@iaeparis](https://www.instagram.com/iaeparis)

