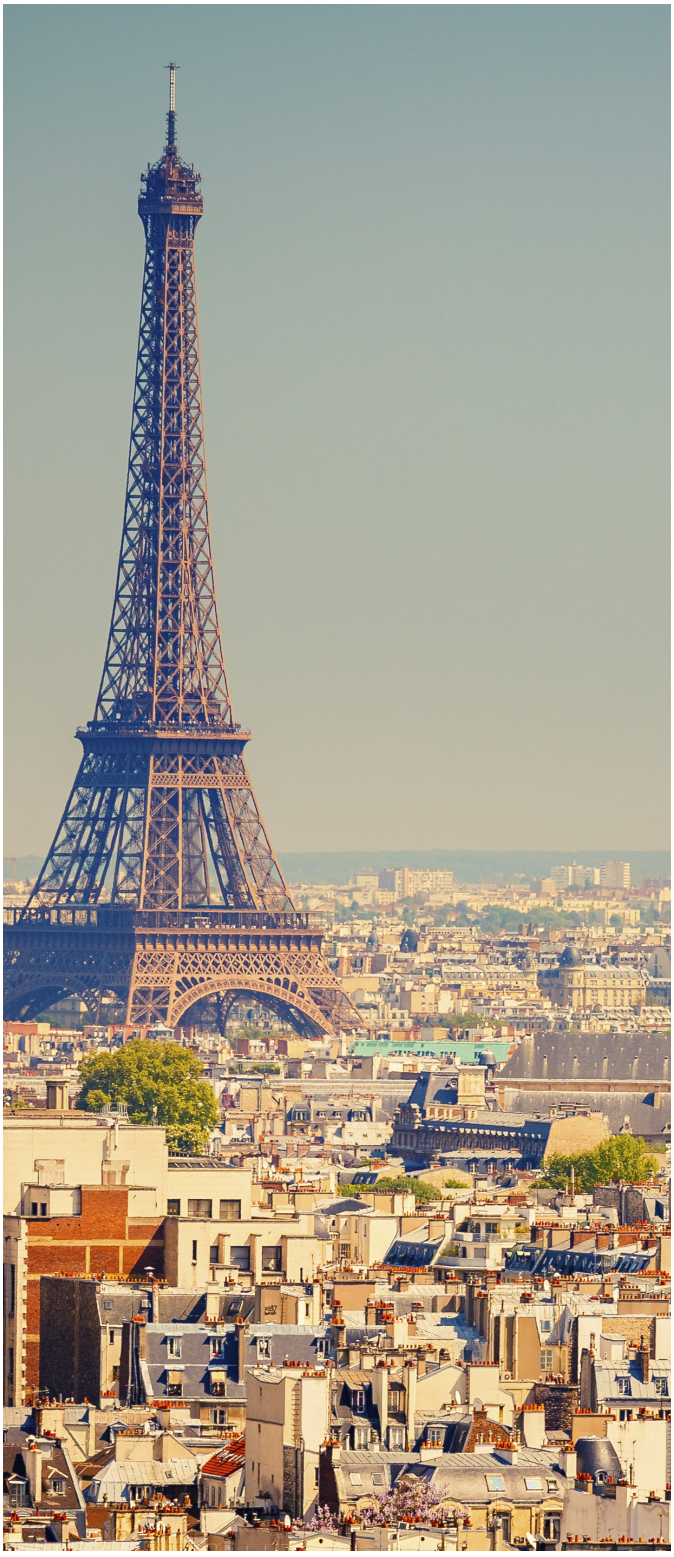


UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON SORBONNE
IAE PARIS
SORBONNE BUSINESS SCHOOL

Une grande histoire de management

LES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ

Analyse économique, retours d'expérience et facteurs de réussite

—

EXECUTIVE EDUCATION

Formation courte professionnalisante / 4 jours

30-31 mars et 6-7 avril 2023

ÉDITO

Stéphane SAUSSIER,
Professeur, Directeur de la Chaire Économie des Partenariats Public-Privé

http://chaire-eppp.org/

La commande publique représente, chaque année, plusieurs centaines de milliards d'euros en Europe. Elle est estimée à environ 14 points de PIB européen. Elle prend différentes formes (marchés publics, concessions, marchés de partenariat) qui peuvent se regrouper sous le vocable partenariats public-privé.

Les enjeux autour de la performance de la commande publique sont considérables. De par son montant, elle constitue un levier potentiel pour atteindre des objectifs de politique économique (e.g. des objectifs sociaux, environnementaux, de développement économique des PME). Dans le même temps, la commande publique est entachée de difficultés récurrentes (e.g. ententes, corruption, dérapage des délais et des coûts prévisionnels, ...) qui permettent de penser que des améliorations sensibles sont envisageables.

Depuis maintenant près de 10 ans, la **Chaire Économie des Partenariats Public-Privé** (EPPP) regroupe au sein de l'IAE Paris-Sorbonne une vingtaine de chercheurs qui analysent l'efficacité des partenariats public-privé à travers le monde et recherchent les principes économiques qui expliquent leur efficacité. L'objectif de cette formation est de revenir sur ces principes maintenant bien établis au plan théorique et bien éprouvés au plan empirique pour bâtir les conditions de réussite des PPP.

POURQUOI CHOISIR L'IAE PARIS-SORBONNE ?

Se former à l'IAE Paris-Sorbonne Business School, c'est faire le choix d'une école universitaire associée à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, forte de 65 ans d'expérience dans le domaine du management. L'IAE Paris-Sorbonne propose à ce titre de nombreuses formations diplômantes, reconnues en France et à l'international (Doctorat, Masters spécialisés, MBA(s), Licence professionnelle, Diplômes d'université

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne s'est **engagé dans la double compétence en management pour les cadres et les étudiants en poursuite d'études**. Au-delà du management général, l'**offre de formation s'est étendue** au cours des années à d'autres **domaines plus spécialisés** : Contrôle-Audit, Entrepreneuriat, Finance, Management des associations, Management de la santé, Management international, Marketing, QSE, Ressources Humaines et RSE, Supply Chain Management. Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel, nourrie par une activité de recherche dynamique** au sein de l'école et **ancrée sur la pratique en entreprise**. L'enseignement est en effet dispensé par un corps professoral composé d'universitaires de haut niveau et de professionnels expérimentés, experts reconnus dans leur domaine.

La formation continue constitue près de 75 % de l'activité ; **2 000 cadres sont ainsi formés chaque année, dont 40 % à l'international** dans le cadre de partenariats avec des universités étrangères. Les programmes de poursuite d'études sont, quant à eux, principalement proposés en alternance.

Ancré dans des valeurs humanistes **d'égalité des chances, de démocratisation de la réussite et d'esprit de progrès**, l'IAE Paris-Sorbonne contribue ainsi au développement des connaissances et à leur transmission aux entreprises, tant à travers ses actions de formation que sa recherche.

CHIFFRES CLÉS

38 000
Alumni qui exercent à travers le monde

+ de 2 600
Étudiants

51
Enseignants universitaires

300
Intervenants professionnels

65
Accords internationaux

OBJECTIFS

Les objectifs de la formation sont d'avoir un panorama des types de PPP possibles ainsi qu'une vision claire de leurs avantages et risques respectifs. Au final, il s'agit de comprendre les conditions nécessaires à la réussite des PPP.

- Les différentes formes de PPP
- Les avantages liés aux PPP
- Les risques inhérents aux PPP
- Le partage du risque dans les PPP
- La passation et le management des PPP
- Les évolutions réglementaires récentes
- La prise en compte de la dimension politique des PPP

Public concerné

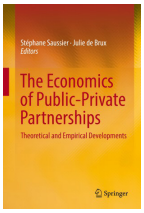
La formation s'adresse à des personnes en activités, dans le public ou le privé, désireuses de compléter leurs connaissances dans le domaine des PPP. Elle a pour objectifs de fournir aux participants une analyse juridique et économique des PPP, entendus au sens large (contrats de partenariat, concessions, marchés publics, ...) et de leur présenter les derniers développements de la recherche sur le sujet. Elle a aussi pour but de proposer un retour d'expérience concernant les partenariats mis en place en France, en Europe et dans le reste du monde.

ORGANISATION

Le programme court PPP se déroule sur 4 journées les 30-31 mars et 6-7 avril 2023.

Ressource bibliographique

▶ Les participants se verront offrir l'ouvrage :



The Economics of Public-Private Partnerships : Theorectical and Empirical Developments (Springer, 2017)

PROGRAMME

> 30 et 31 mars 2023

1 | Jeudi 30 mars

9h/12h

PPP : définitions, promesses et cadres théoriques

- Quels sont les différents types de PPP ?
- Quels sont les avantages des PPP ?
- Quelles sont les limites des PPP ?
- Quels sont les écueils à éviter, les conditions nécessaires du succès ?
- PPP et commande publique sont-ils confrontés aux mêmes risques ?

Intervenant :
Stéphane SAUSSIER,
Professeur à l'IAE Paris-Sorbonne

13h/17h

Analyse économique et étude de cas

- Notion de contrat incomplet
- Les nouvelles directives européennes
- Quelles sont les limites des PPP ?
- Études de cas

Intervenant :
Stéphane SAUSSIER,
Professeur à l'IAE Paris-Sorbonne

18h00/19h30
▶ Grand Témoin
Les PPP en Europe : quelles évolutions à venir ? (en présentiel)
Damien PHILIPPE, expert financier à l'EPEC, département conseil de la BEI (Banque Européenne d'Investissement)

2 | Vendredi 31 mars 2023

9h/13h

Étude de cas SEDIF

Analyse des différentes étapes du projet.

Appel d'offres, sélection des offres, contractualisation, exécution et pilotage.

Intervenant :
Maria SALVETTI,
Florence School of Regulation

13h/17h

Les marchés de partenariat en France : bilan et perspectives

- Bilan et perspectives des marchés de partenariats en France
- Un exemple de marché de partenariat réussi
- Un exemple de marché de partenariat raté

Intervenant :
Frédéric MARTY,
CNRS, Université Côte d'Azur

> 6 et 7 avril 2023

3 | Jeudi 6 avril 2023

9h/12h

PPP et objectifs extra économique

- Contrats à impact social
- Green procurement
- Clauses d'insertion sociale

Intervenant :
Carine STAROPOLI,
École d'Économie de Paris

13h/17h

Le financement des infrastructures digitales sur le continent africain

- Les conditions de succès des projets de développement dans le digital
- L'impact du Covid 19 et les enjeux de la digitalisation

Intervenant :
Samatar OMAR ELMI,
Banque africaine de développement

18h00/19h30

▶ Grand Témoin

Les mobilités partagées dans la ville sont-elles toujours les bienvenues ?
Le cas des trottinettes électriques (Webinaire)

Marc-Antoine MONMONT, Public Policy Associate – Tier Mobility France

4 | Vendredi 7 avril 2023

9h/12h

Les Semop

- Appréhender le régime de la SEMOP et les objectifs de sa mise en place
- Sécuriser la mise en œuvre du montage juridique
- Découvrir la gestion du risque via la mise en place d'une SEMOP
- Retour d'expériences sur la SEMOP

Intervenant :
Grégory BERKOVICZ,
GB2A

13h/17h

Le financement de projets publics :
méthodes d'analyse et de gestion opérationnelle

- Différencier le financement de projets vs autres types de financement
- Opérationnaliser le financement : particularités de projets publics
- Orchestrer la gestion de projets et sa contractualisation

Intervenant :
Virginie THEVENOT,
GB2A

INTERVENANT IAE PARIS-SORBONNE

Stéphane SAUSSIER | Professeur, Directeur de la Chaire EPPP

Stéphane Saussier est professeur de sciences économiques à l'IAE Paris-Sorbonne. Il dirige la chaire de recherche sur l'économie des partenariats public-privé. Spécialiste de renommée internationale en économie des partenariats public-privé, il a récemment écrit avec Jean Tirole (le prix Nobel d'économie 2014) un rapport présentant des prescriptions afin d'améliorer l'efficacité de la commande publique.

INTERVENANTS PROFESSIONNELS

Grégory BERKOVICZ | Président du Groupe GB2A, Avocat Associé Principal GB2A AVOCATS

Docteur en droit public et ancien Professeur associé à l'IAE de Paris-Sorbonne, Grégory Berkovicz est avocat associé principal de GB2A AVOCATS depuis plus de quinze ans et Président du groupe GB2A. Investi dans l'action locale, il a été élu d'une ville de plus de 100 000 habitants, ancien PDG d'une Société d'Économie Mixte (SEM) locale et particulièrement impliqué dans le logement social, l'économie mixte, l'urbanisme commercial et la transition écologique. Il est un expert internationalement reconnu dans le domaine de l'Énergie et le domaine de la Smart City. Il a rédigé de nombreux ouvrages en droit public des affaires et anime des formations en financement de projet. Avec son équipe, il est récompensé depuis 2015 par les trophées du Droit. En 2019, il remporte le trophée « Équipe Montante » en Contrats Publics et le « Trophée d'Argent » en firme régionale et devient membre de la RICS (MRICS). En 2020, Le Magazine des Affaires lui a également décerné le Prix du Conseil juridique de l'année dans la catégorie infrastructure Greenfield pour la cinquième année consécutive. Son expertise a été notamment saluée par le Prix des PPP qui lui a été attribué en 2021.
Il dirige aujourd'hui le Département droit bancaire et financement de projets et s'investit dans les différentes sociétés du Groupe GB2A. Il est auteur de nombreux articles et ouvrages notamment dans le domaine du droit public des affaires et dans celui de l'énergie. Il donne régulièrement des conférences en France et à l'étranger et accomplit de nombreuses missions à l'international.

Frédéric MARTY | CNRS, Université Côte d'Azur

Ancien élève de l'École normale supérieure de Cachan, agrégé d'économie et de gestion, docteur en sciences économiques habilité à diriger des recherches.

Frédéric Marty est chargé de recherche au CNRS au sein du Groupe de Recherche en Droit, économie et Gestion (UMR CNRS 7321 – Université de Nice Sophia-Antipolis). Il codirige sa composante de droit de l'UMR et un de ses projets de recherche Stratégies et Régulation des Marchés (SRM). Il est par ailleurs membre de la Chaire EPPP de l'IAE Paris-Sorbonne, chercheur affilié au département « innovation et concurrence » de l'OFCE (Sciences Po., Paris) et chercheur associé à la Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier de l'UQAM. Ses travaux portent sur l'économie des contrats publics ainsi que sur le droit et l'économie de la concurrence. Ses recherches sur les contrats publics portent notamment sur les marchés de partenariats.

Samatar OMAR ELMI | Chargé en Chef des TIC (Technologies de l'Information et de la Communication) à la Banque africaine de développement (BAD)

Titulaire d'un Diplôme d'ingénieur (Télécom Saint-Étienne) et d'un Master d'Économie et Developpement International (Université Clermont Auvergne), Samatar OMAR ELMI est Chargé en Chef des TIC (Technologies de l'Information et de la Communication) à la Banque africaine de développement (BAD) et basé à Nairobi (Kenya). Il gère un portefeuille dense et diversifié de projets digitaux à travers le continent. Ces derniers portent sur des opérations d'investissement et d'assistances techniques sur les aspects liés aux politiques et stratégies, à la régulation, la préparation d'opérations d'investissement etc.
Il travaille, notamment, sur le projet régional de la Dorsale à fibre optique d'Afrique Centrale (CAB) qui vise, entre autres, à interconnecter à travers des liaisons optiques les pays d'Afrique centrale (Cameroun, Congo et RCA, dans sa phase actuelle), et sur le projet multinational de la Dorsale Transsaharienne à fibre optique (DTS) dont l'objectif principal est de combler les chainons optiques manquants du Nord au Sud (d'Alger, Algérie, à Lagos, Nigéria) et d'Est en Ouest (de Djibouti à Dakar) aux fins de l'intégration digitale africaine. Il a également conduit la conception, l'exécution et la réalisation de nombreux travaux analytiques, principalement dans le cadre des projets qu'il supervise et des études de faisabilité sur la préparation d'une dizaine d'opérations d'investissement dans le digital au niveau national, régional et continental à travers le continent.
À la faveur de son expérience établie dans l'économie numérique sur le continent, il travaille également sur les problématiques liées aux financements de la transformation digitale africaine à travers le conception et le montage de PPP inclusifs, équilibrés et durables dans un contexte de raréfaction de ressources publiques en raison des contraintes budgétaires induites par la pandémie du Covid-19.

Maria SALVETTI | Directrice du pôle eau et déchets à la Florence School of Regulation

Maria Salvetti fait partie de la Chaire «Économie des partenariats public-privé» à l'IAE Paris-Sorbonne depuis 2012. Elle coordonne un groupe de travail européen sur la régulation économique du secteur de l'eau, en partenariat avec l'école de régulation de Florence (qui fait partie de l'Institut universitaire européen). Elle a également travaillé à de nombreuses reprises en tant qu'expert pour la Banque mondiale. Ancienne économiste en chef de l'Agence nationale de l'eau et du milieu aquatique (Onema), Maria Salvetti a réalisé le premier rapport sur la performance des services de l'eau présenté lors du Forum mondial de l'eau (2012). De 2008 à 2010, elle a travaillé pour le plus grand service d'eau en Europe (SEDIF) en fournissant des conseils économiques et financiers dans la préparation du contrat de DSP.

Carine STAROPOLI | École d'Économie de Paris

Carine Staropoli est Maître de conférences en économie à l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne et Professeur Associée à l'école d'économie de Paris. Elle est directrice adjointe de la Chaire EPPP de l'IAE Paris-Sorbonne. Ses travaux de recherche portent sur l'économie de la Régulation et l'économie des contrats. Au sein de la Chaire EPPP, elle mène des travaux sur la commande publique et les pratiques contractuelles des acteurs publics dans le domaine de l'énergie (contrats de concession de distribution d'électricité, contrats de performance énergétique) et des smart cities.

Virginie THEVENOT | Directrice Générale de GB2A Finance, Expert financier

Directrice générale de GB2A FINANCE et présidente de GB2A PROJETS, diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris, en Économie / Finances et Urbanisme, membre de la CNCEF, Chambre Nationale des Conseils Experts Financiers, Virginie Thévenot est spécialisée dans l'analyse de montages financiers complexes. Après avoir participé à l'analyse financière des organismes de logements sociaux puis des opérations de renouvellement urbain dans le cadre du Programme National pour la Rénovation Urbaine, elle s'est spécialisée dans le montage financier des DSP et des contrats complexes du type PPP. Elle dispose ainsi de 15 ans d'expérience dans l'élaboration des stratégies d'investissement, l'élaboration de business plan, le montage technique et financier de projets, et l'analyse de risques.

Marc-Antoine MONMONT | Public Policy Associate – Tier Mobility France

Diplômé de Sciences Po Grenoble et de l'Université Paris Dauphine, Marc-Antoine Monmont a débuté sa carrière dans le conseil en affaires publiques.
Après 4 ans chez Publicis Consultants, il rejoint le département Affaires publiques de l'opérateur de micro-mobilité TIER Mobility.
Marc-Antoine Monmont intervient notamment dans les relations institutionnelles de TIER avec l'écosystème politique national et local ainsi que dans la réponse aux appels d'offres.

COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

> **Inscriptions jusqu'au 20 mars 2023.**

> **Tarif** : 2.000 € pour les 4 jours. Selon votre situation, des dispositifs existent pour vous aider à financer votre formation.
Retrouvez toutes les informations sur notre site (www.iae-paris.com) à la page « Formation / Financement ».

A l'issue de la formation, **les participants se verront remettre un certificat**.

CONTACTS

Responsable Pédagogique
Stéphane SAUSSIER
Professeur, Directeur de la Chaire
Économie des Partenariats Public-Privé
stephane.saussier@iae.pantheonsorbonne.fr

Gestion administrative :
Sarah CANET
01 44 08 73 24
programmes-courts.iae@univ-paris1.fr

UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON SORBONNE

IAE PARIS

SORBONNE BUSINESS SCHOOL

Une grande histoire de management

IAE Paris-Sorbonne Business School
8 bis, rue de la Croix Jarry
75013 Paris

www.iae-paris.com

@iaeparis

L'IAE Paris - Sorobnne st certifié SGS « Formation & Recherche »
Création graphique : IAE Paris-Sorbonne - Janvier 2023. Informations non contractuelles