

Bienvenue !



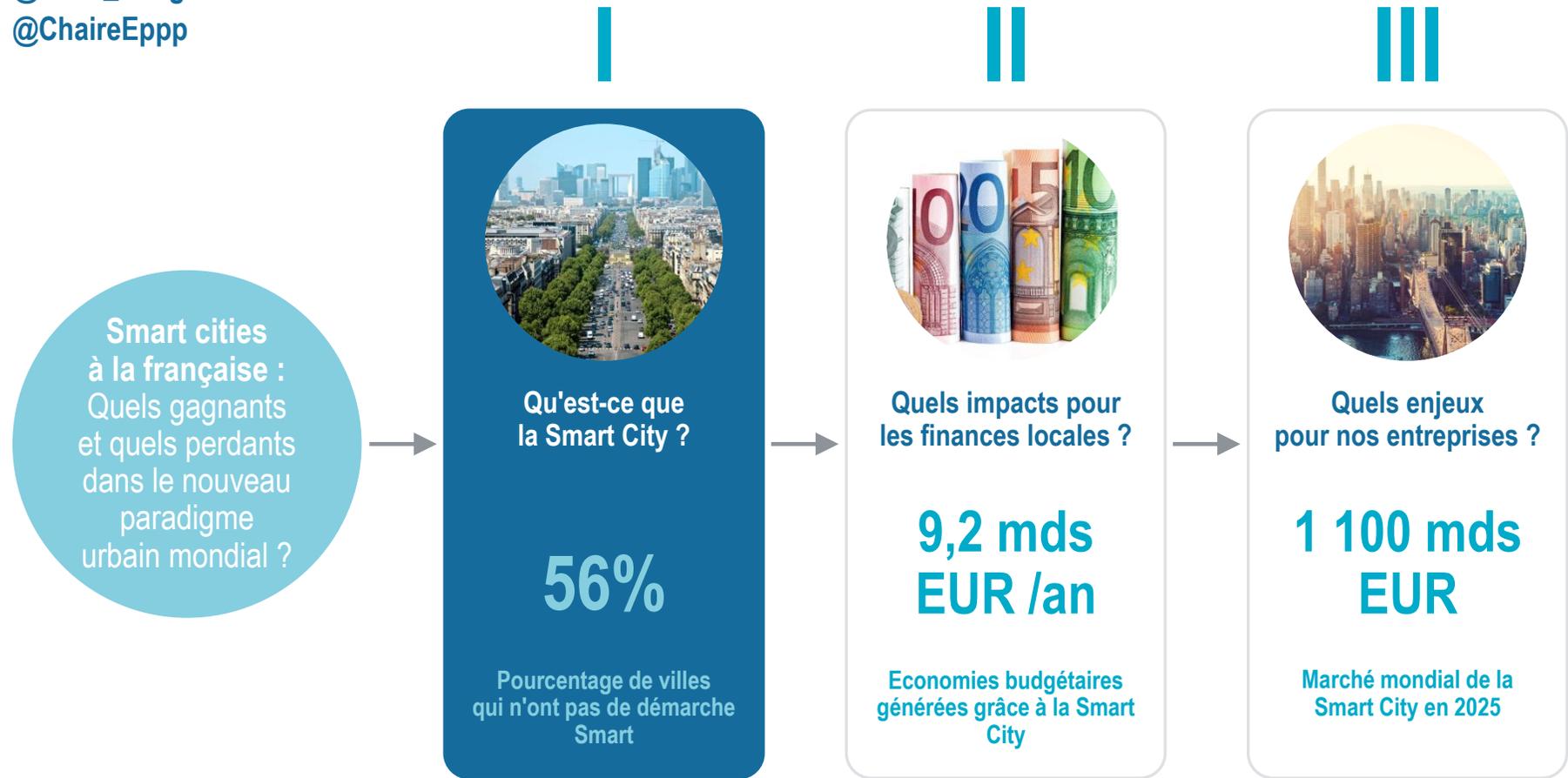
Alain Chagnaud
Partner Secteur Public
Roland Berger

[@BergerParis](#)
[@Alain_Chagnaud](#)
[@ChaireEppp](#)



Smart cities à la française : Quels gagnants et quels perdants dans le nouveau paradigme urbain mondial ?

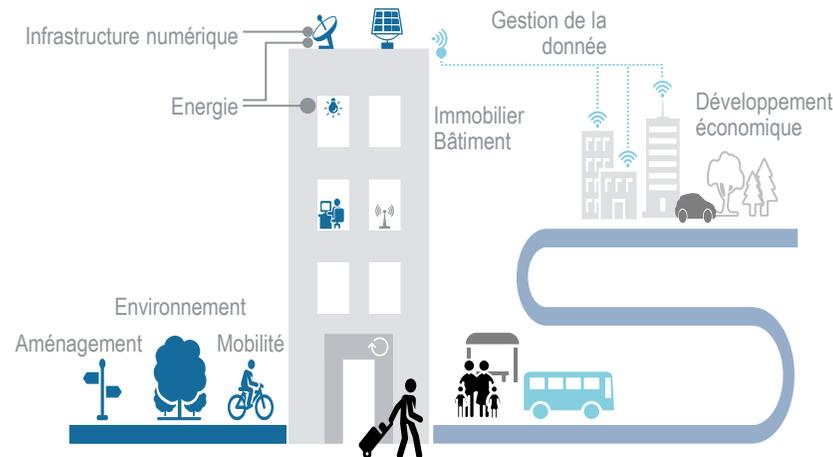
@BergerParis
 @Alain_Chagnaud
 @ChaireEppp



La smart city est la réponse de la ville aux grands enjeux urbains à l'ère du digital

Enjeux

- > Sécurité
- > Mobilité
- > Développement économique
- > Vivre-ensemble
- > Protection de l'environnement



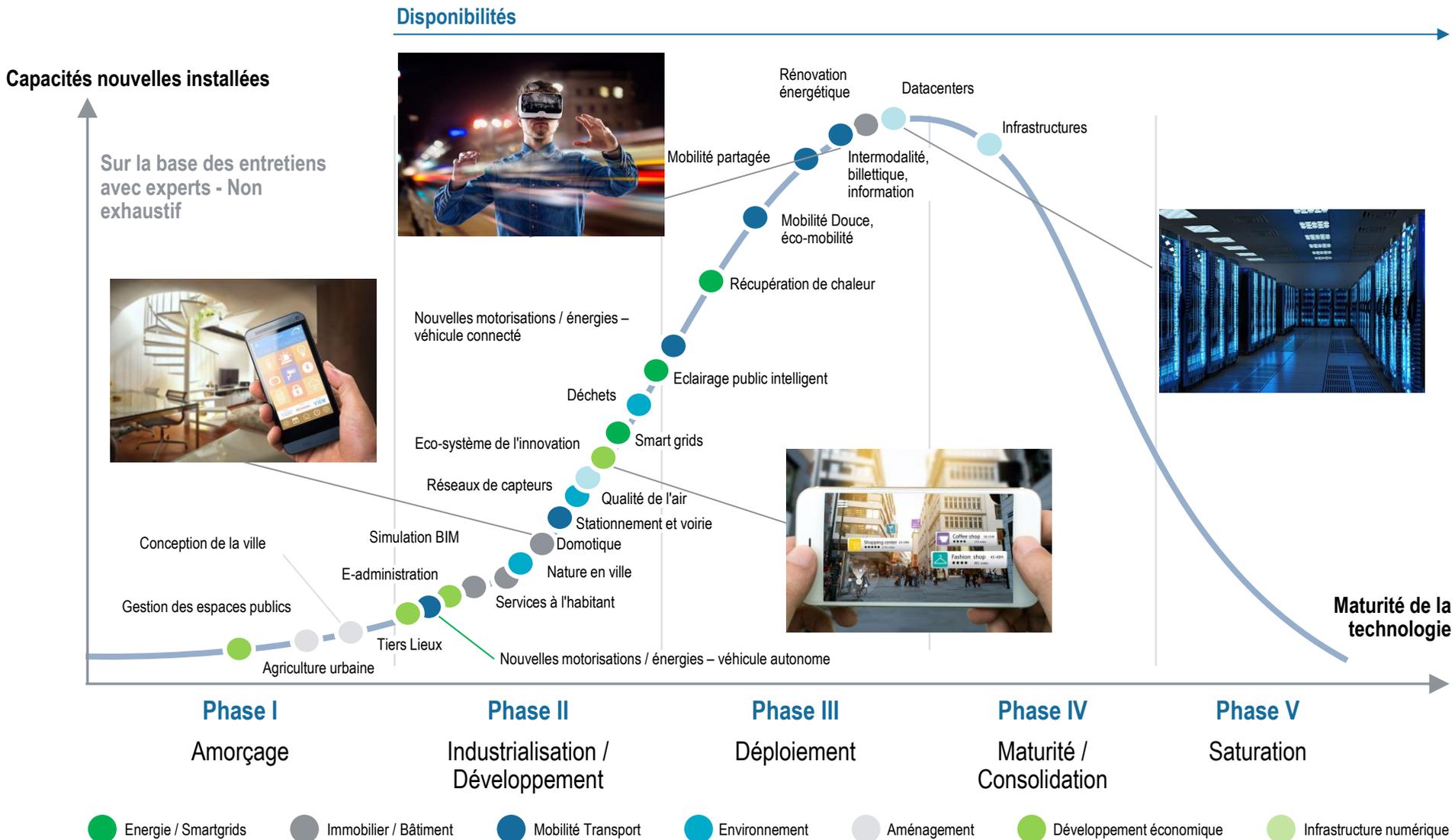
Moyens

- > Technologie
- > Data (collecte et usage)
- > Plateformes collaboratives

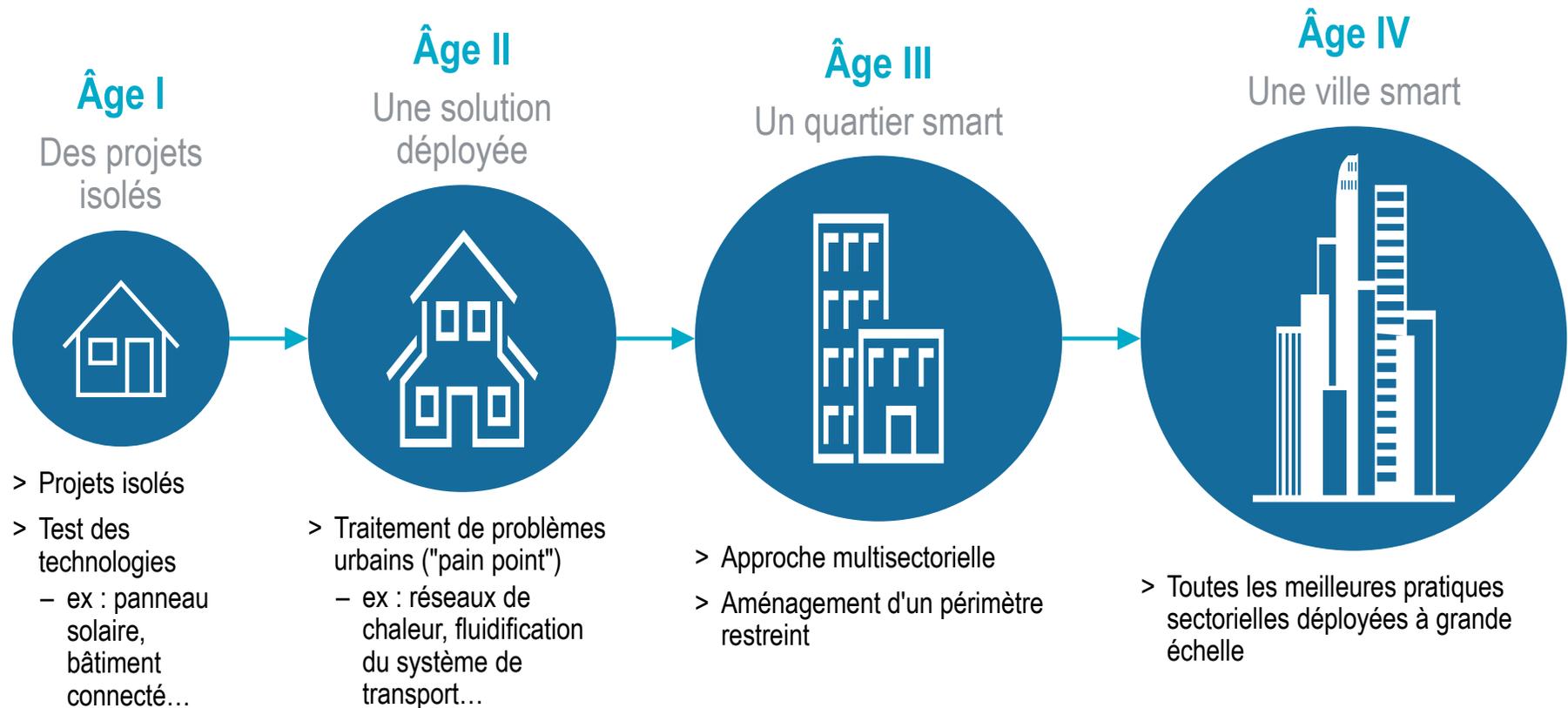
Questions soulevées

- > La définition de la smart-city est-elle encore trop floue ?
- > Y a-t-il un ou plusieurs modèles ?
- > N'est-ce qu'un outil marketing ?

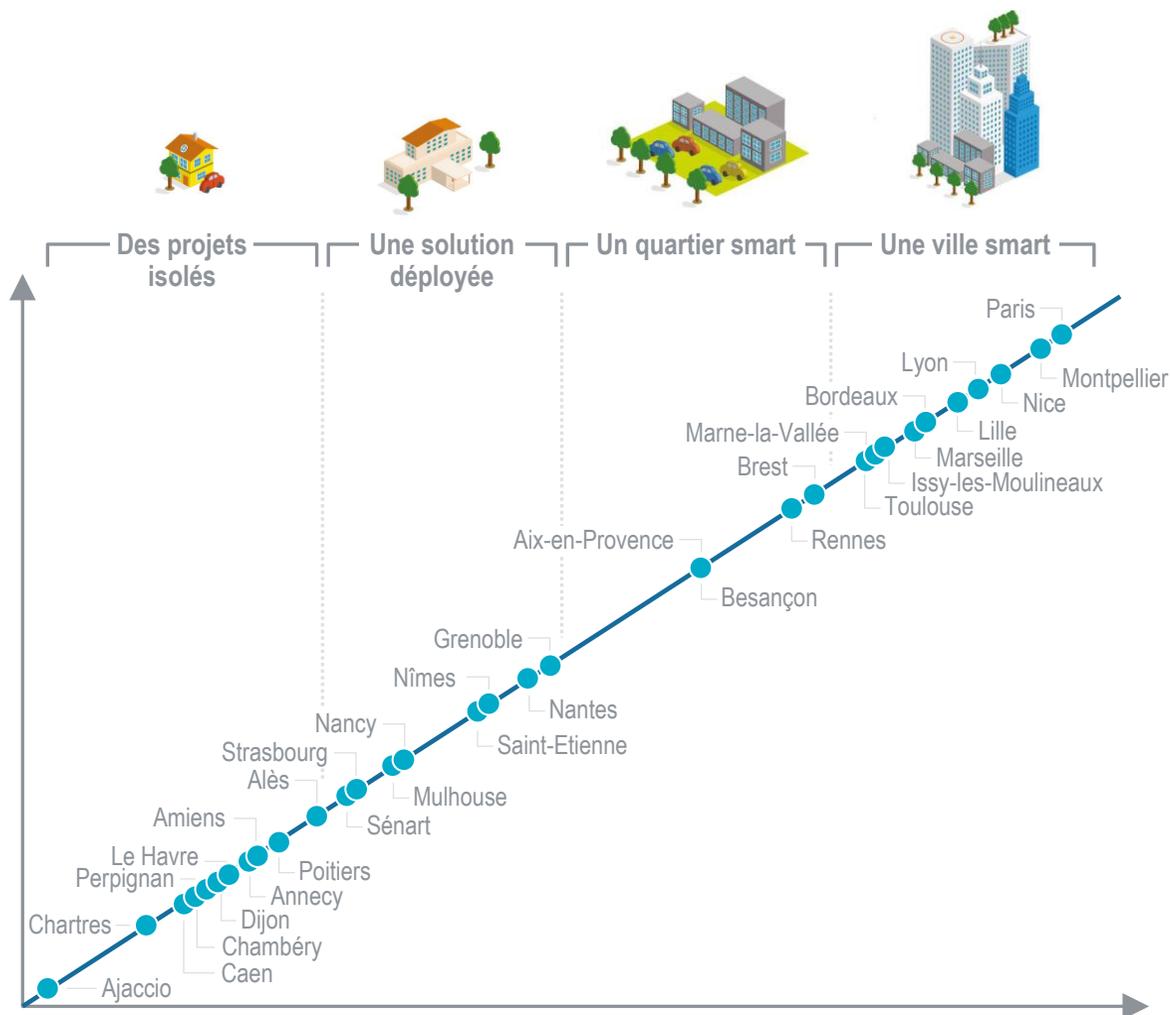
Les technologies arrivent à maturité à court ou moyen terme



La Smart City est une vision pour la ville



Les villes françaises sont encore peu matures



Paysage français actuel

➔ **18 villes** françaises dans le palmarès des 240 smart cities européennes

➔ **60% des principales villes** ont un plan stratégique Smart-city

➔ **56% des villes** se situent aux âges I et II

Des freins persistants empêchent encore à la smart-city de se déployer à pleine vitesse

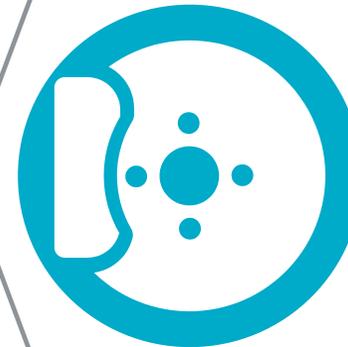
Freins à l'adoption : LES CRAINTES

- > Un partage non régulé des données privées & l'extension de la surveillance
- > Une expérience "tout numérique" excluant certaines populations
- > L'érosion du sens du service public et du vivre-ensemble
- > L'impact négatif sur l'emploi



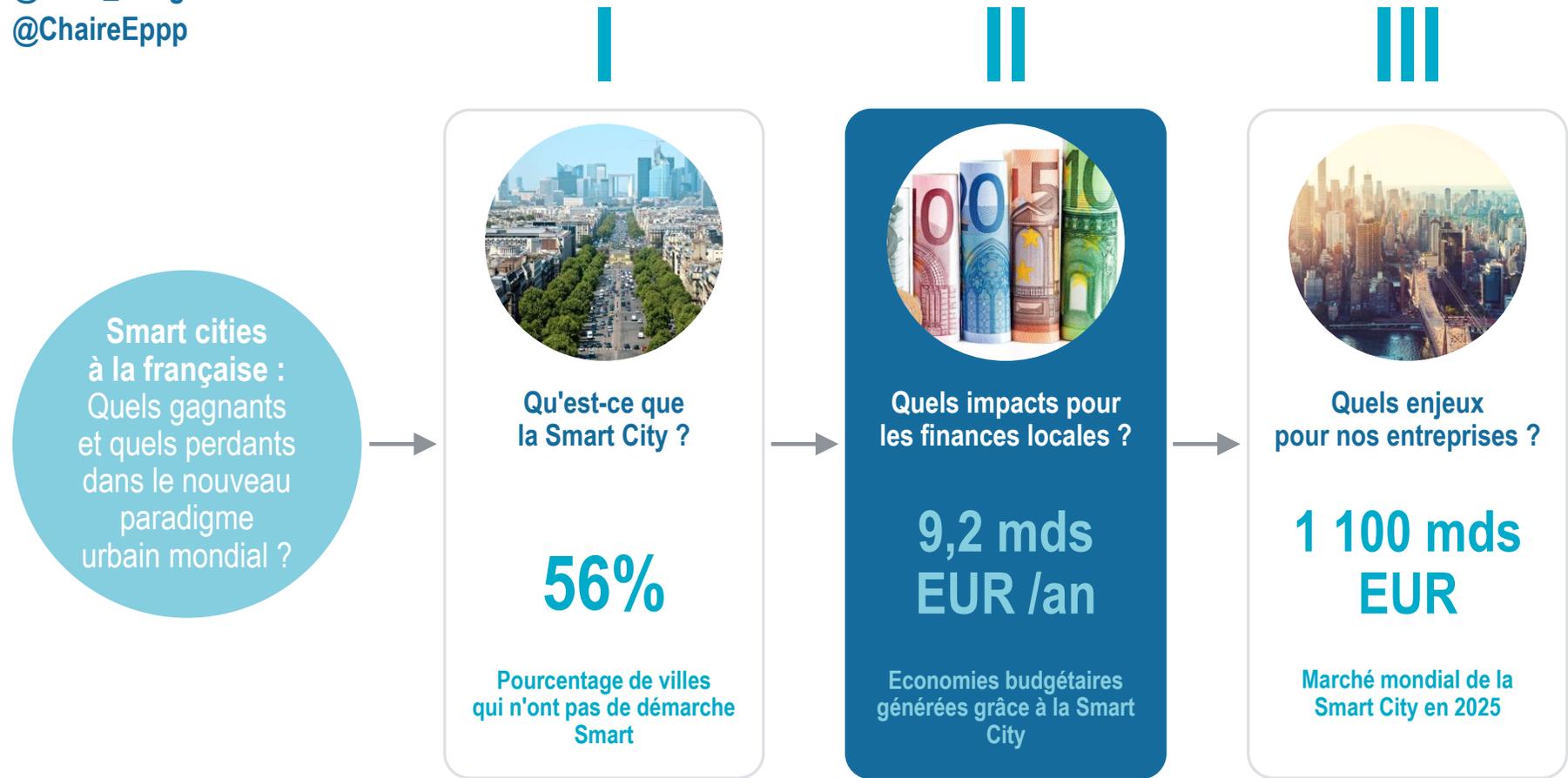
Freins à l'exécution : LES MANQUES

- > Pression sur les finances locales
- > Défi de la transversalité – techno et orga
- > Manque de modèle économique viable et confirmé
- > Complexité de coordination entre les différents acteurs
- > Recherche du tout gratuit



Smart cities à la française : Quels gagnants et quels perdants dans le nouveau paradigme urbain mondial ?

@BergerParis
 @Alain_Chagnaud
 @ChaireEppp



Pour les collectivités, la Smart City constitue un bouquet de solutions

Enjeux actuels

Baisse des dotations de l'Etat

Hausse des dépenses

Endettement

Energies vertes

Irruption du numérique

Fracture territoriale

Fracture générationnelle



**Mutation
Smart**

Solutions offertes par la Smart City

Innovation

Coopération

Nouvelles mobilités

Développement du numérique

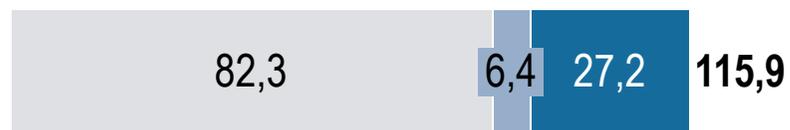
Exploitation des ressources optimisée

Réduction des besoins

La Smart city est également un enjeu d'efficience à EUR 9,2 Ms



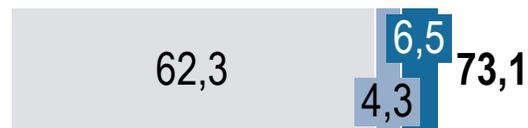
Communes



5,8 Mds EUR



Départements



1,5 Mds EUR



Régions



1,9 Mds EUR

Economies générées

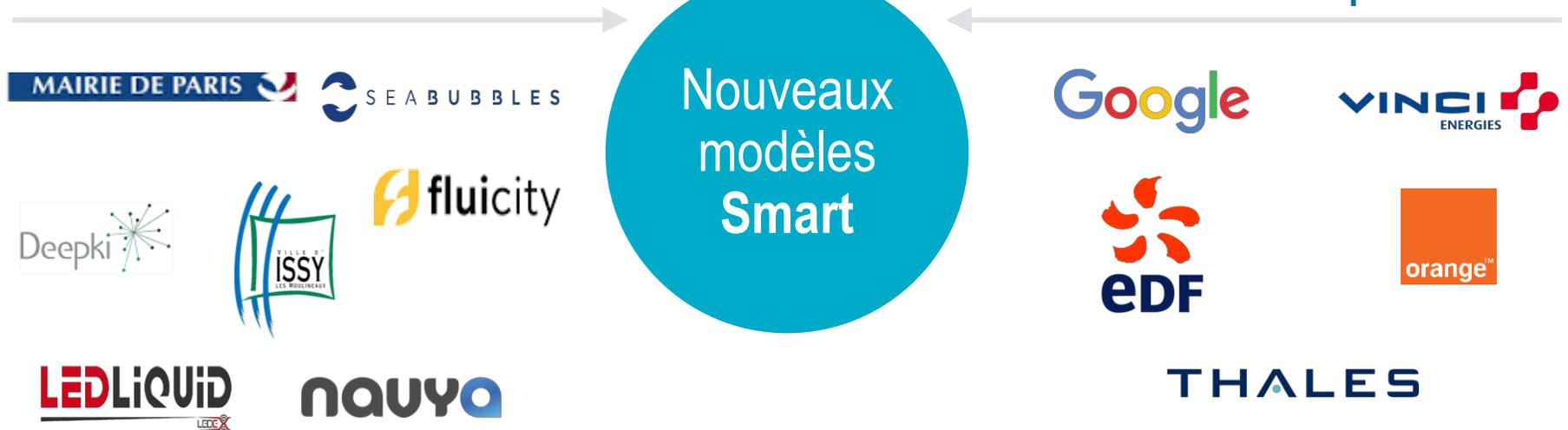
9,2 Mds EUR

Faible
 Moyen
 Fort

La Smart city exige des acteurs en quête d'intégration et des donneurs d'ordre en quête de diversification

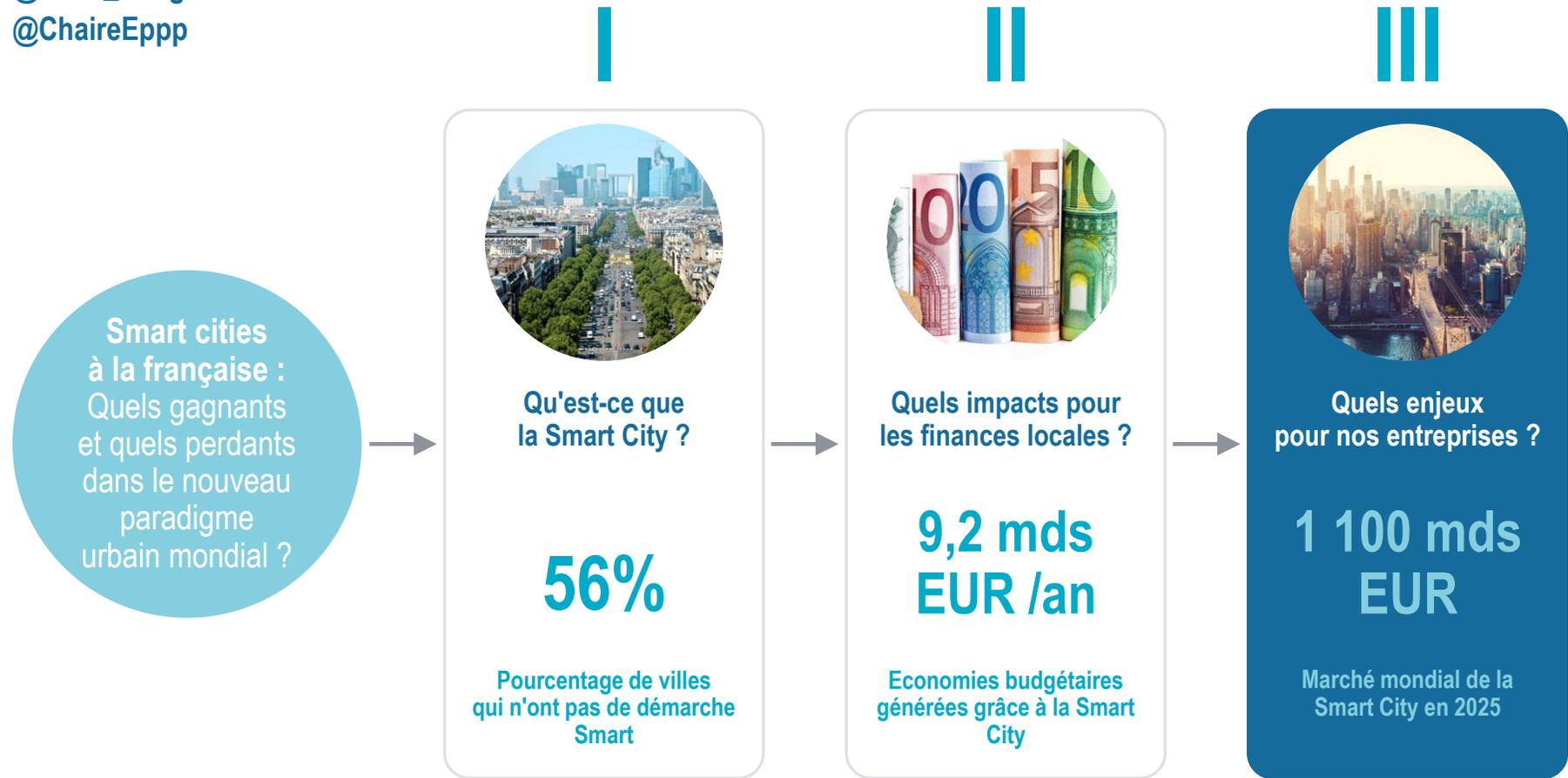
Un tissu de start-ups et de PME
qui se mobilise et que la cité
coordonne

Des géants dans la course pour
investir les champs de la ville



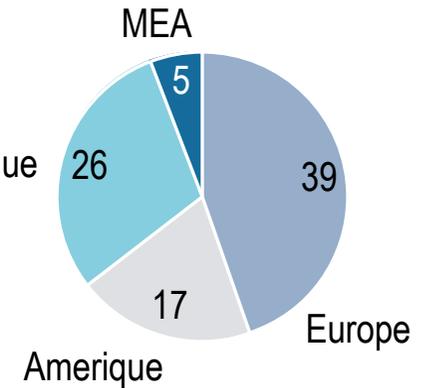
Smart cities à la française : Quels gagnants et quels perdants dans le nouveau paradigme urbain mondial ?

@BergerParis
 @Alain_Chagnaud
 @ChaireEppp



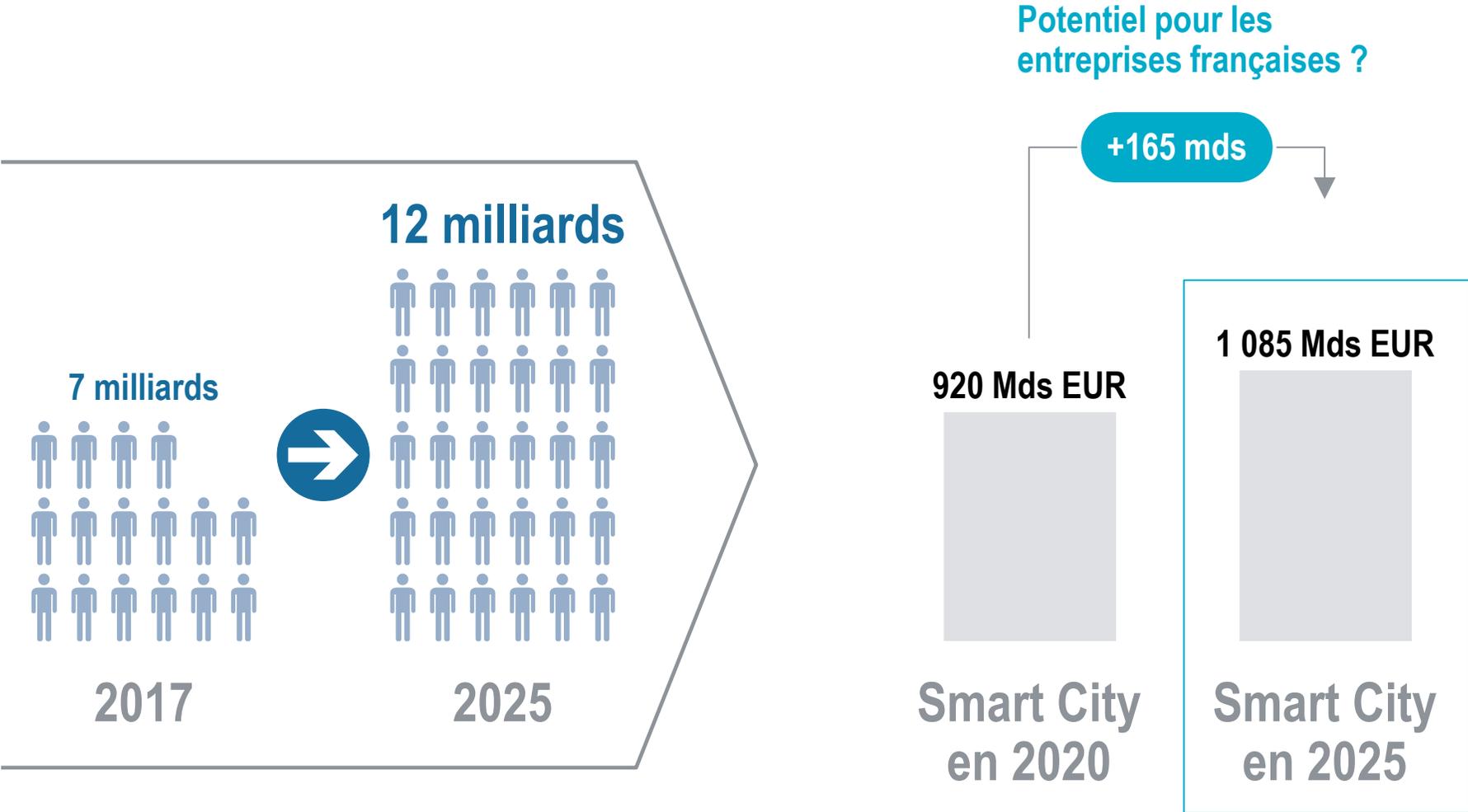
La Smart City est un phénomène mondial

Près de 90 villes ont véritablement émergé comme Smart cities en devenir...

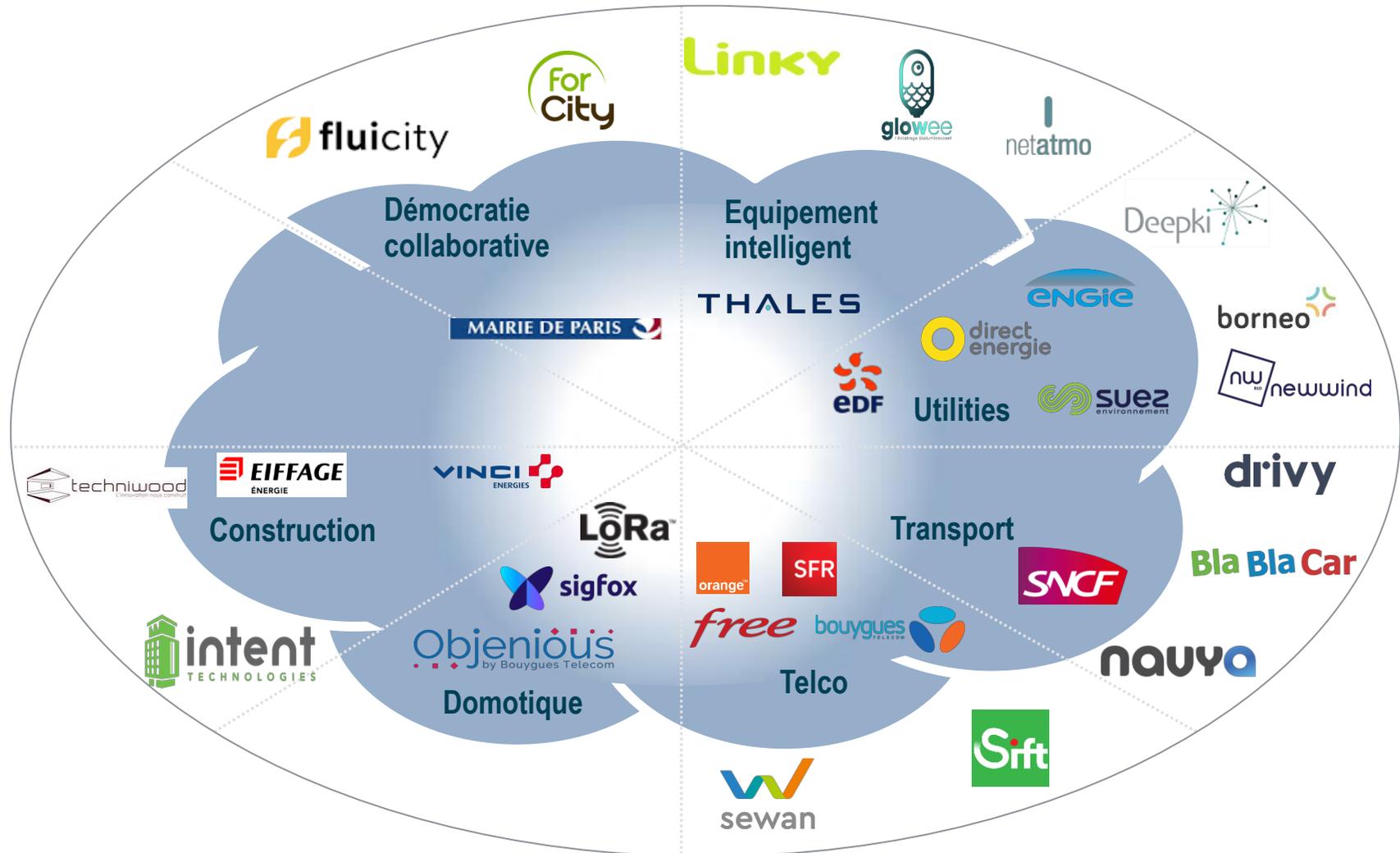


● Villes Smart (Etude Roland Berger 2017)

La Smart City va se développer avec la population mondiale



Les acteurs français ont le potentiel d'être leaders sur leurs marchés – mais sont-ils prêts à saisir la balle ?



Pour en savoir plus...



Retrouvez l'étude complète sur notre site web :
https://www.rolandberger.com/fr/Publications/pub_smart_cities_a_la_francaise.html



Pour contacter Alain Chagnaud :
alain.chagnaud@rolandberger.com



...

Merci à tous et à bientôt !

