

Economie des organisations

MASTER COSI

Jean Beuve

Centre d'Economie de la Sorbonne - Université Paris I

Gregor - IAE Paris I

1

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Contact

- IAE de Paris
21 rue Broca, 75005 Paris
Bureau B.118
- E-mail: jean.beuve@univ-paris1.fr
- Page web: <http://chaire-eppp.org/Beuve>
- L'EPI du cours: <http://epi.univ-paris1.fr/cosi>

2

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Organisation du cours

- Le cours
 - Fondements théoriques
 - Empirique (textes +/- « scientifiques », études de cas)
- L'évaluation
 - Des présentations d'études de cas (50% de la note finale)
 - 13 exposés (12 groupes de 2 et 1 groupe de 3)
 - Le partiel (50%)
 - Pouvoir discrétionnaire d'ajustement
 - Assiduité, comportement

3

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Les « pré-requis »

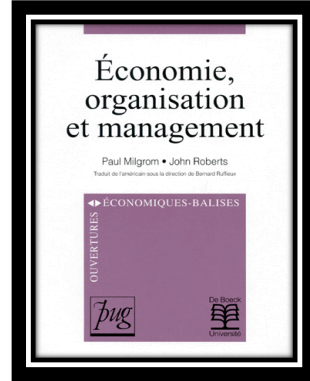
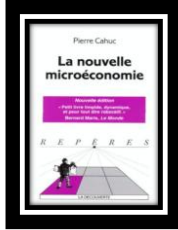
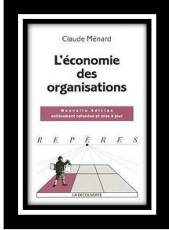
- ☐ Microéconomie
 - Le point de départ: la firme comme une « boîte noire »
 - L'équilibre général/ les critères d'**efficacité** standard
 - Théorie de l'agence (nouvelle microéconomie)
- ☐ Méthodologie
 - La formalisation
 - Les méthodes empiriques
 - Les exposés
- ☐ Last but not least
 - L'anglais

4

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Les références



- de 100 pages / synthétique

+ de 800 pages / exhaustif

5



Vu dans la presse cette semaine...



6



Vu dans la presse cette semaine...



Challenge^s – Que dit l'économie cette semaine?

Le Parisien se diversifie (10 millions d'€ pour moderniser son imprimerie, 20 millions d'€ pour acquérir des entreprises du numérique...)

➤ **Objectif:** se diversifier et générer du CA

Hermès vient d'acquérir 32,5% de la PME Suisse à laquelle le groupe achète des boîtiers de montre (mouvements mécaniques)

➤ **Objectif:** sécuriser les approvisionnements

➔ **Thème 1**

Dossier spécial sur la rémunérations des cadres

➤ **Question:** comment s'adapter à la conjoncture économiques sans nuire aux incitations?

➔ **Thème 3**

7

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Les points communs entre tous ces faits stylisés ?

- A la base, il y a des échanges entre différents acteurs qui prennent différentes formes (contrats, marchés, firmes, relations informelles)
- Problèmes de coordination entre les acteurs
- Problème de gouvernance, de pouvoir, d'autorité etc.
- Problèmes d'incitation, de motivation
- Des enjeux d'efficacité
- Rôle de l'environnement institutionnels notamment la réglementation, l'Etat, le système légal...

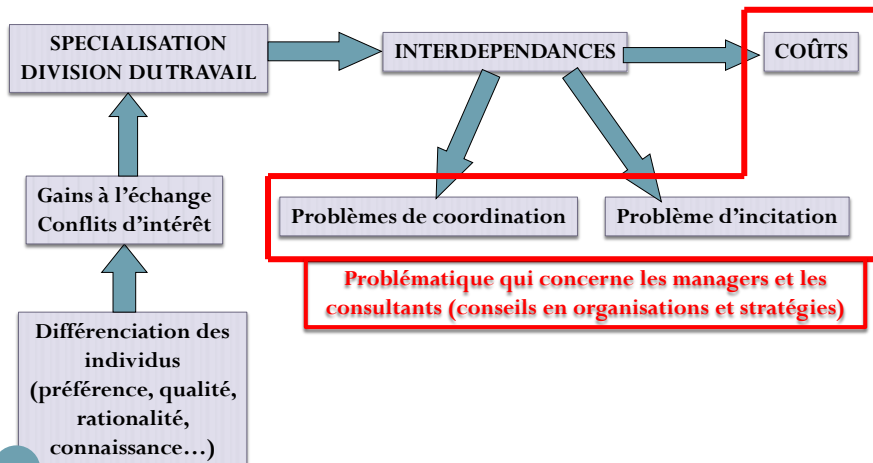
➔ **ECONOMIE DES ORGANISATIONS**

8

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Des concepts centraux de l'économie à l'économie des organisations



9

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Les questions sous-jacentes

1. Les frontières de la firme (thème 1) : *Make, buy or cooperate?*
2. Les relations interfirmes (thème 2) : *Buy or cooperate?*
3. Coordination/ incitations dans la firme (problèmes intrafirme) (thème 3) : *How to make?*

Concept transversal:

L' EFFICACITE

10

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Plan du cours

1. **Les frontières de la firme**
 - **Séance 1:** Introduction, délimitation du domaine. La question de l'existence de la firme
 - **Séance 2:** L'intégration verticale
2. **Les relations inter-organisationnelles**
 - **Séance 3:** Les formes hybrides: introduction
 - **Séance 4:** externalisation, *coopetition*, délocalisation, concurrence...
3. **Les enjeux intra-organisationnels**
 - **Séance 5:** Les incitations dans la firme (Actionnaire/managers dans la firme; manager-employés)
 - **Séance 6:** Les décisions et le pouvoir dans la firme

11

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Un cours de « théories » mais avec une démarche appliquée

- Des hypothèses
- Des concepts
- Un questionnement, une démarche, des problèmes
- Des outils
- Des applications
 - Étude de cas
 - Faits stylisés
 - Analyse empirique

12

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



La science économique

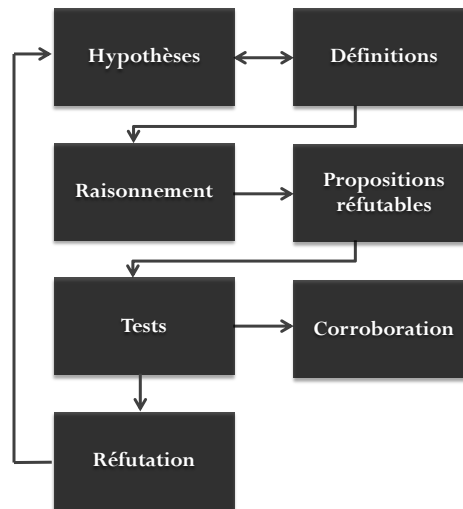
❑ L'Économie est-elle une science?

- Méthodologie hypothético-déductive
- Le problème du choix des hypothèses
- La confrontation aux faits

❑ Une simplification du monde réel

❑ Une science particulière

- Les comportements humains sont moins prédictibles que d'autres phénomènes



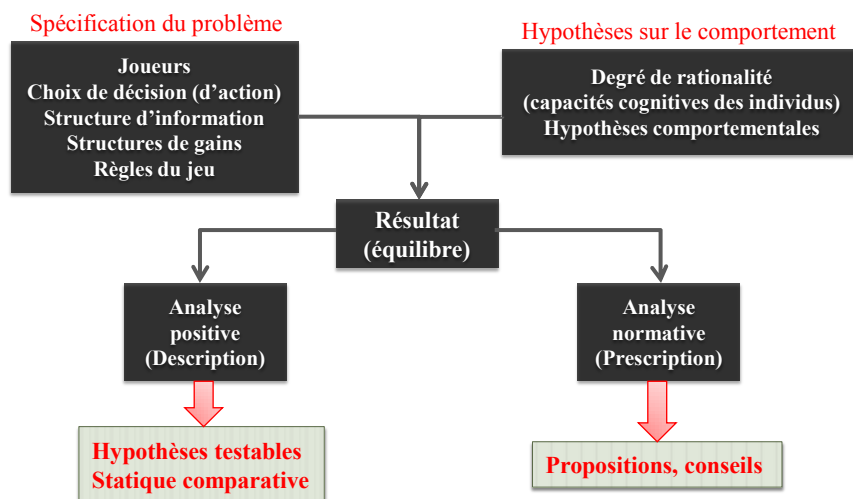
13

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



La démarche du chercheur

D'après Panzar et Rose (1984)



14

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



La démarche du consultant

d'après **Mreiden** (2003, Revue Française de Gestion)

- Identifier et formuler le « vrai » problème qui se pose
- La recherche de solutions au problème ainsi circonscrit
 - Formulation de questions-clés
 - Formulation d'hypothèses de réponse
 - Définition des analyses à effectuer (quanti/ quali) pour confirmer ou infirmer ces hypothèses
 - Choix des infos à recueillir et à analyser
 - Établissement d'un plan de travail et d'un calendrier
 - Identification des variables pivot et réalisation de scenarii

15

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Chercheurs vs Consultants

- Le consultant conduit cette démarche avec la même **rigueur** que le chercheur. Mais ici s'arrête la similitude des deux démarches. C'est dans **leurs objectifs** que réside leur principale différence:
 - découvrir et élargir le champ des connaissances **pour le chercheur**,
 - trouver des solutions concrètes et précises dans des délais courts **pour le consultant** afin de permettre la prise de décisions majeures et leur application.

16

Eco. des Organisations - Master COSI - J. Beuve & C. Staropoli



Des exemples de question

- Faut-il encadrer les rémunérations des dirigeants? Les bonus des traders
- Comment recruter un commercial?
- Faut-il externaliser les *call center*?
- L'indépendance des auditeurs?
- Les agences de notation sociale?
- Faut-il accroître les achats de composants dans les pays émergents?
- Avantages et inconvénients des délocalisations
- Faut-il réguler les taxis, les pharmacies etc.
- Pôle – emploi doit il externaliser la recherche d'emploi au privé?